



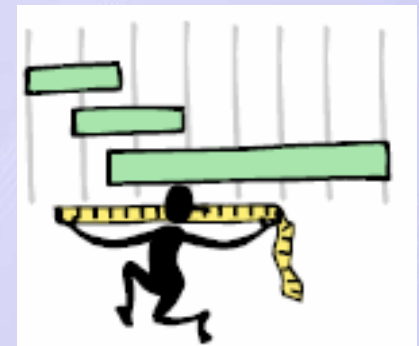
Hacer Seguimiento para obtener Resultados.

Departamento Nacional de Planeación
Marzo 12, 2009

El Poder de Medir Resultados

- Si no mide los resultados, usted no puede distinguir entre el éxito y el fracaso.
- Si no puede ver el éxito, usted no lo puede recompensar.
- Si no puede recompensar el éxito, quizás esté premiando el fracaso.

➤ “Lo que está medido está listo”



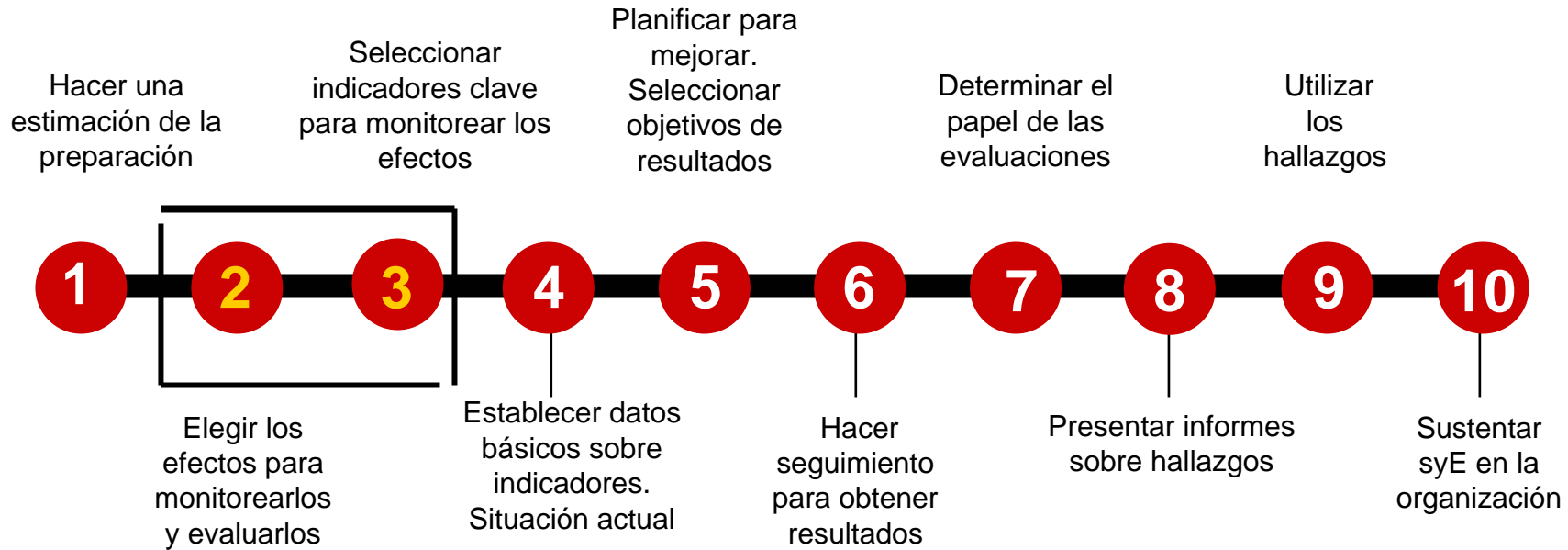
El Poder de Medir Resultados

Continuación...

- Si no puede ver el éxito, no puede aprender de él.
- Si no puede reconocer el fracaso, no lo puede corregir.
- Si puede demostrar resultados, puede ganar el respaldo público.



Pasos esenciales para una política pública basada en resultados.



¿Por qué enfatizar en los efectos?

- Vuelve explícito la intencionalidad de los objetivos de la acción de gobierno.

("La clave consiste en saber dónde está usted antes de empezar a movernos ")

- Los efectos son los que producen beneficios.
- Los indicadores de efecto permiten saber si se está siendo exitoso o no.

¿Por qué es importante escoger un grupo clave de metas o efectos?

***“Si no sabe a dónde va,
todos los caminos le
servirán.”***

Parafraseando a
Lewis Carroll en
Alicia en el país de
las maravillas.

Aspectos que se deben tener en cuenta en la elección de efectos para hacerles seguimiento y evaluarlos.

- ¿Existen algunas metas nacionales, regionales o sectoriales declaradas?
- ¿Se han hecho promesas políticas y electorales que especifican un desempeño mejorado del gobierno en un campo determinado?
- ¿Existen preocupaciones sociales particulares?
- ¿La legislación facultativa es otro campo que se debería examinar para determinar metas nacionales?
- Otros? (Los Objetivos del Desarrollo del Milenio)
- A partir de estas metas es posible determinar efectos específicos deseados ?

Eligiendo Efectos - Quién Debe Estar en la Mesa?

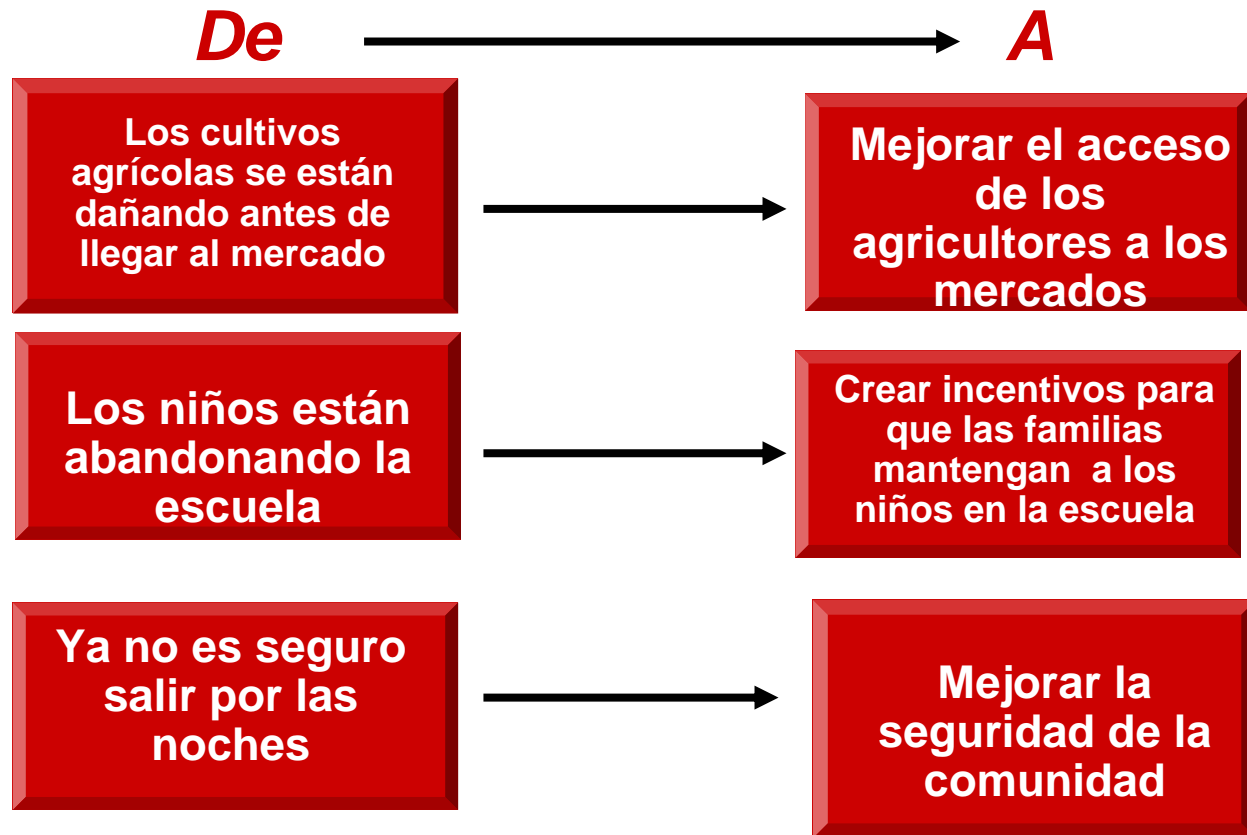
Quiénes – El Gobierno
La Sociedad Civil
Los Donantes

Por qué – Para construir
consensos en el
proceso.

¿Por qué la construcción de consensos es importante?

“Las nuevas realidades de las democracias fuertes requieren una aproximación transparente, consultiva, cooperativa y comprometida con la construcción de consensos.”

Desarrollo de efectos declarados



Desagregar para obtener efectos clave deseados

Efecto: Incrementar el porcentaje de gente empleada

- ¿Para quién?
- ¿Dónde?
- ¿Cuánto?
- ¿Para cuándo?

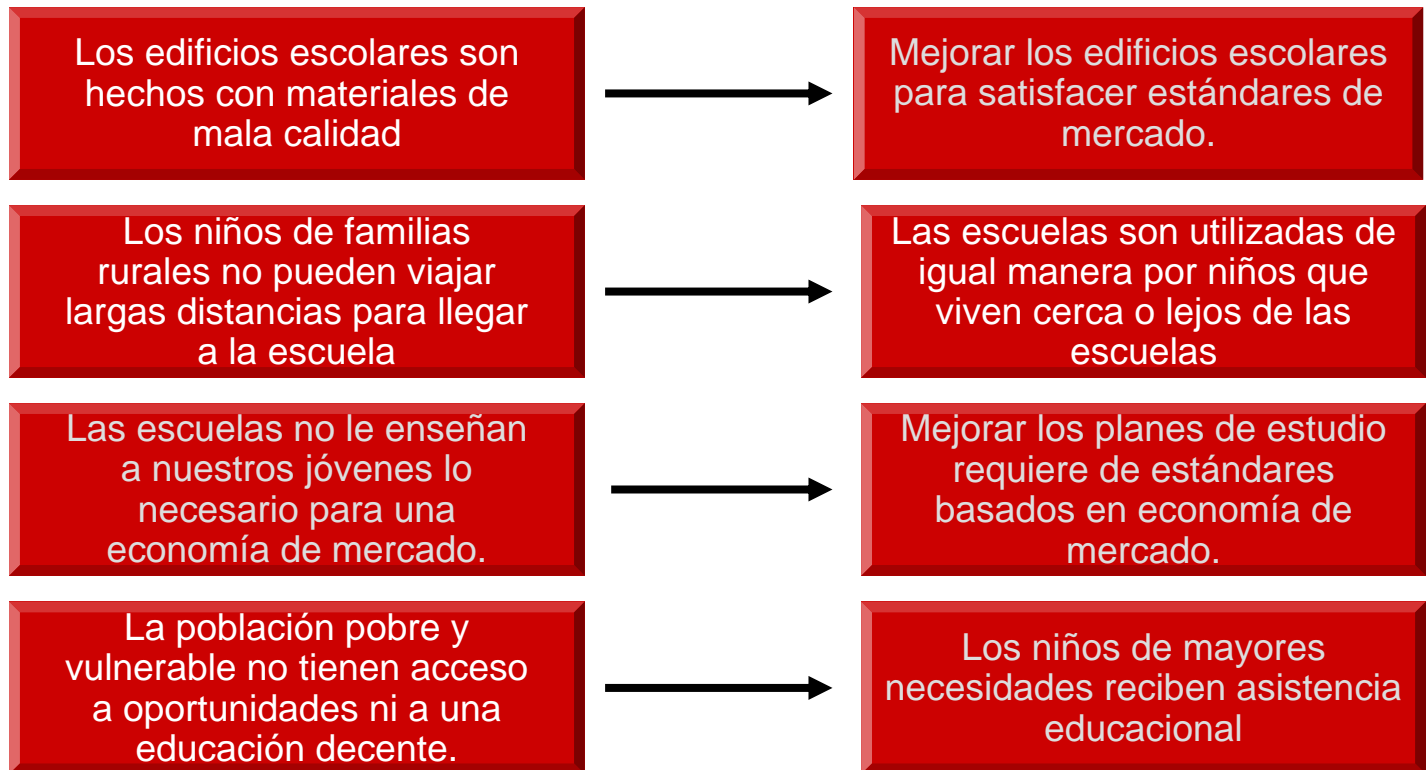
Los resultados declarados se derivaron de problemas o cuestiones identificadas

Área de política: Educación

De



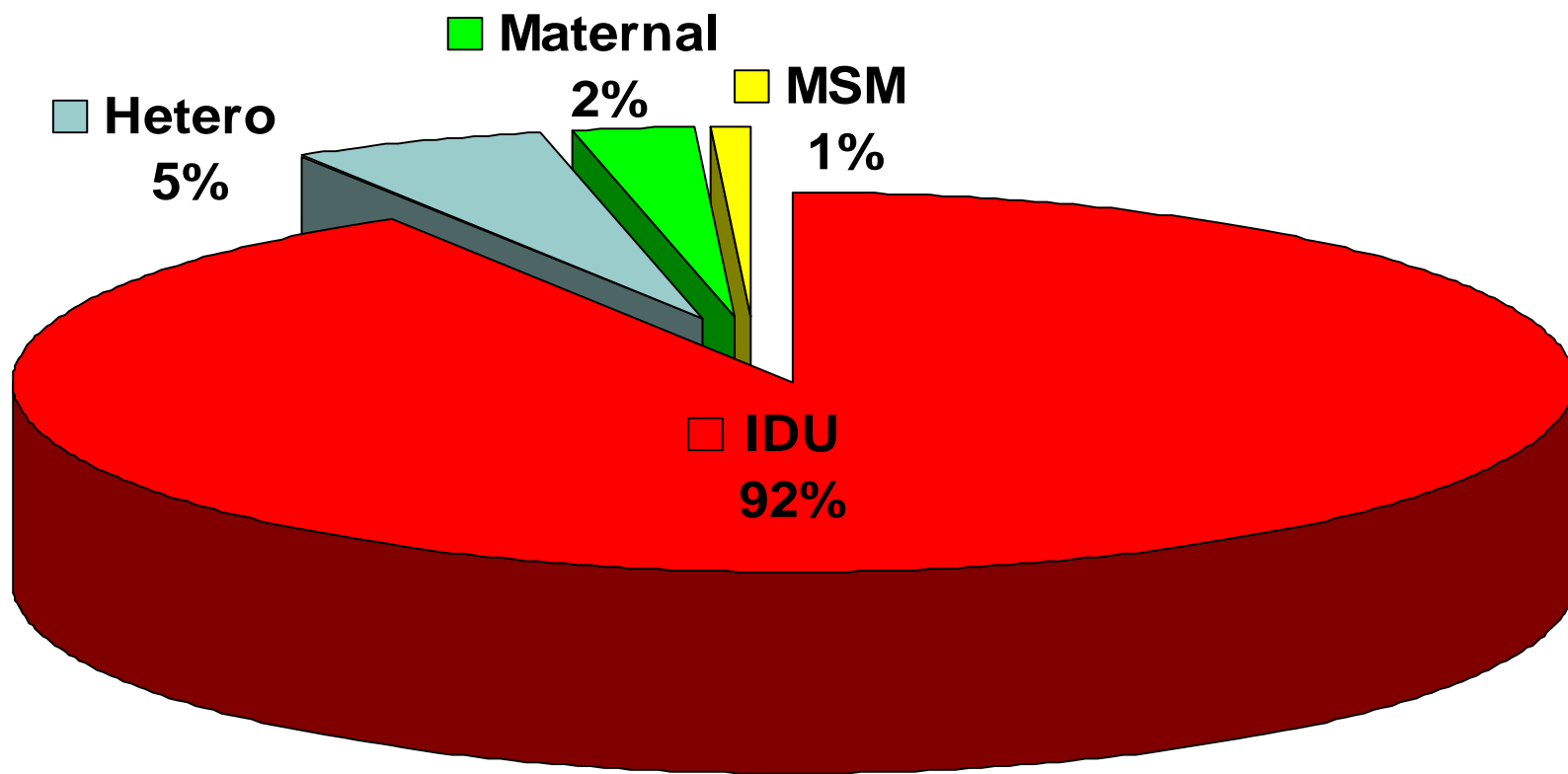
A



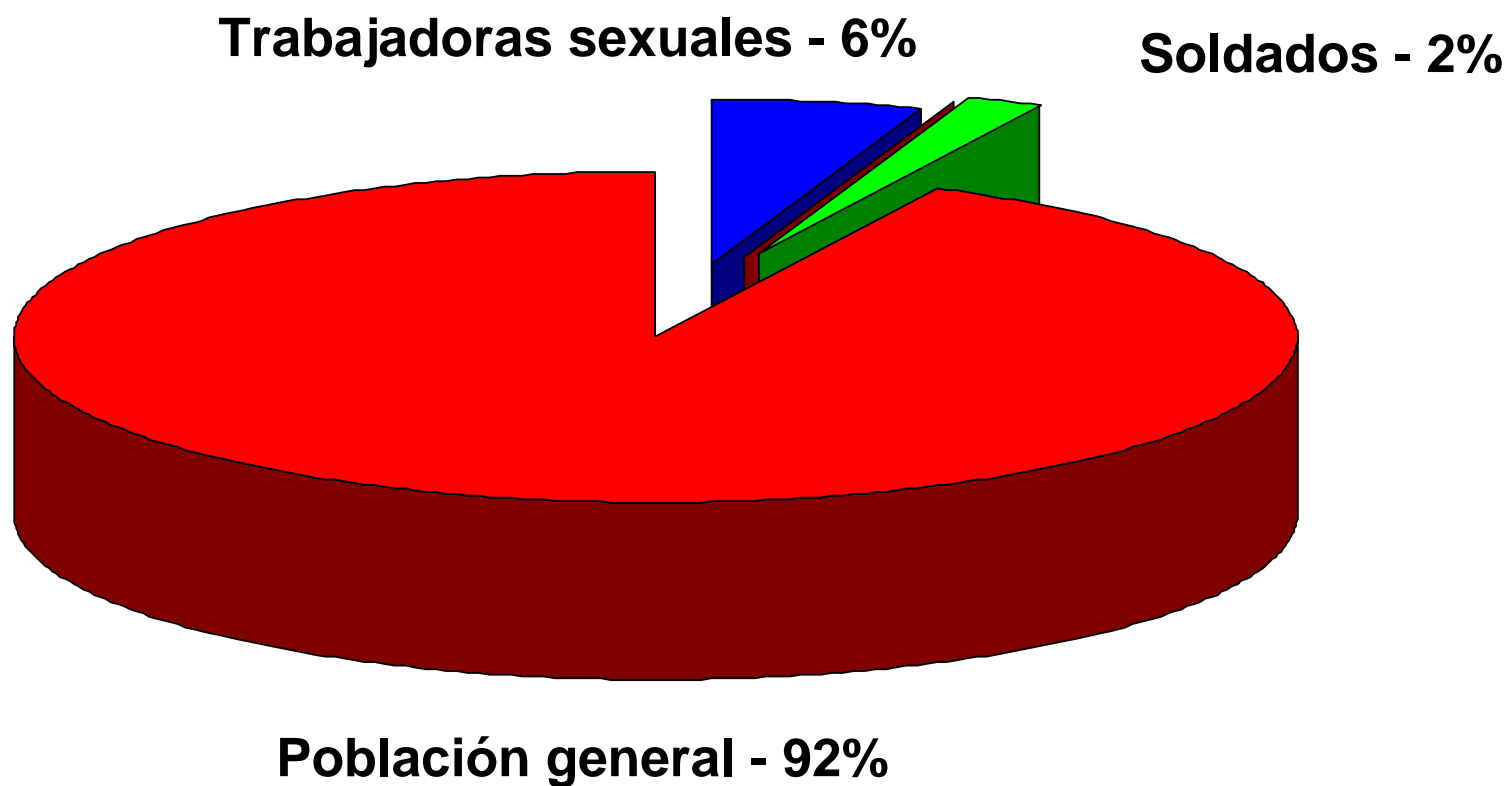
Los efectos declarados se derivaron de problemas o cuestiones identificadas

- Qué tipo de epidemia VIH-SIDA existe en el país?
- De dónde provinieron las últimas 1.000 infecciones?
- Qué está impulsando la epidemia?

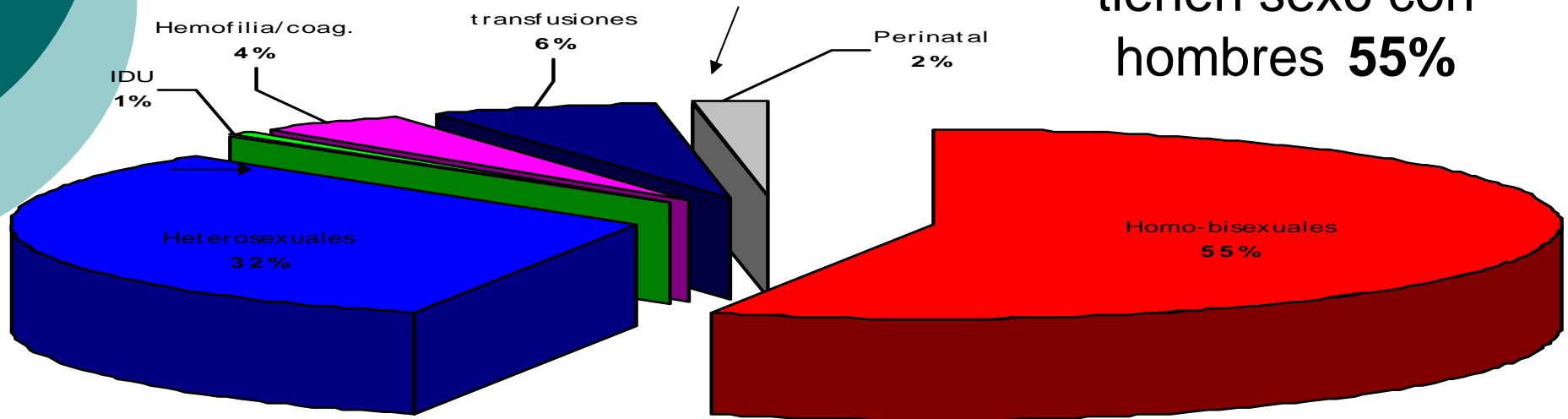
INFECTADOS POR VIH EN RUSIA



INFECTADOS POR VIH EN ZAMBIA



INFECTADOS POR VIH EN MEXICO




Los efectos declarados solamente deben responder a un objetivo

¿Por qué? Considere el siguiente resultado:

- Los estudiantes en áreas rurales mejoran el aprendizaje y ganan una mejor calidad de vida.

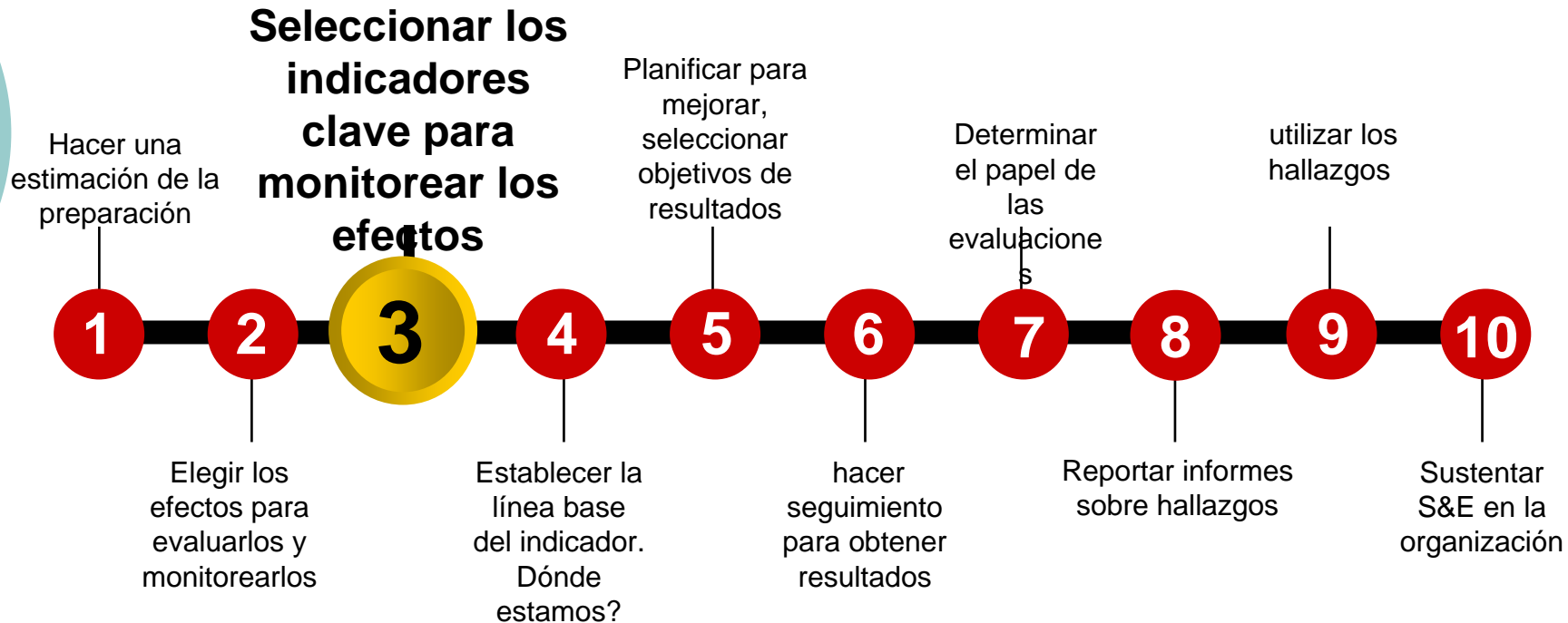
¿Cuáles son los problemas de la medición?



Los resultados usualmente no se miden directamente - solamente se reportan

Los resultados deben ser traducidos a un conjunto clave de indicadores

Selección de indicadores de efecto e impacto para hacer seguimiento



Selección de indicadores de efecto e impacto para hacer seguimiento

- Los indicadores de efecto no son lo mismo que los efectos
- Cada efecto requiere ser traducido a uno o más indicadores
 - Un indicador de efecto identifica una medida numérica específica que describe el progreso (o no) hacia el logro de un objetivo

Un indicador de efecto

Responde a la pregunta:

“¿Cómo sabremos del éxito cuando lo veamos?”

Seleccionar indicadores de efecto

Un buen indicador debe ser:

- C**laro (preciso e inequívoco)
- R**elevante (apropiado al tema en cuestión)
- E**conómico (disponible a costo razonable)
- A**decuado (ofrece una base suficiente para estimar el desempeño)
- M**onitoreable (se puede validar de manera independiente)

Cuando seleccione sus proyectos, programas o indicadores de política

- Seleccione algunos para cualquier efecto
- Asegúrese que todos los grupos de interés sean tenidos en cuenta
- Sepa que a través del tiempo algunos pueden ser eliminados y otros creados
- Considere al menos tres formas de medición antes de pensar cambiar el indicador

Listado control para estimar indicadores propuestos

Efectos que se van a medir: _____

Indicador seleccionado: _____

Es el indicador...



1	Una reflexión tan directa como sea posible del efecto mismo?	
2	Suficientemente preciso para garantizar una medición objetiva?	
3	Exige la recolección más práctica de los datos y con mayor eficiencia de los costos	
4	Sensible al cambio en el efecto, pero relativamente insensible a otros cambios?	
5	Desagregado según se necesite cuando se presenten informes sobre los efectos?	

¿Por qué usar indicadores sustitutos (Proxy)?

- Solo use medidas indirectas (proxies) cuando los datos para indicadores directos no están disponibles o no son factibles de recolectar en intervalos regulares
- ejemplo...
 - Número de nuevos techos o televisores como proxy del incremento del ingreso de los hogares

Desarrollar un conjunto de efectos

Efectos	Indicadores	Línea base	Objetivos
1. Menos niños buscan tratamiento contra la malaria	1 . % niños que duermen con mosquiteros 2 . Tasas de morbilidad de malaria en niños menores de 15		
2. Efectos de aprendizaje para mejorar los niños de escuela primaria	1 . % de estudiantes de 6to grado con resultados iguales o mayores a 70% en pruebas estandarizadas de matemáticas y ciencias		

Usar indicadores diseñados de antemano

Varias instituciones de desarrollo han creados indicadores que siguen la pista a objetivos de desarrollo,

- Banco Mundial
- FMI
- DFID
- Banco Africano de Desarrollo

Ventajas y desventajas de usar indicadores diseñados de antemano:

Ventajas:

- Se pueden agregar entre proyectos, programas y políticas similares
- Reduce los costos de construir sistemas únicos de medición
- Facilitan una mayor coordinación de los requerimientos de los donantes

Desventajas:

- Con frecuencia no abordan metas específicas del país
- A menudo se considera que son impuestos - parecen provenir de la cúspide
- No promueven la participación de partes interesadas clave ni la apropiación
- Múltiples indicadores en competencia

En resumen:

construcción de indicadores

- Necesitará construir sus propios indicadores para satisfacer sus propias necesidades concretas.
- Construir indicadores puede necesitar más de un intento!
- Conseguir indicadores finales puede necesitar tiempo!
- Hacer pilotos para establecer protocolos de medida del indicador (denominador/numerador)



Gracias!!!